



SIMUL-ACTUM

Facilitateur en management de
prévention des risques et sécurité

6

ACHÉ-SdF : ASSISTANCE À LA SÛRETÉ DE FONCTIONNEMENT

OBJECTIFS
IDÉES
CLEFS



Objectif : Assistance au chef d'établissement en matière de SdF. Suivant la définition pro 3.6.14 ISO, la sûreté de fonctionnement, c'est l'aptitude à fonctionner comme requis et lorsque cela est requis... Elle consiste à évaluer les risques potentiels, prévoir l'occurrence des défaillances et tenter de minimiser les conséquences des situations catastrophiques lorsqu'elles se présentent. (Onera) .

Fiabilité, maintenabilité, disponibilité, sécurité de votre exploitation !

VOTRE INTÉRÊT ET RETOUR SUR INVESTISSEMENT

Connaissez-vous la fiabilité, la maintenabilité, la disponibilité, et la sécurité de votre exploitation ?

- La fiabilité est l'aptitude d'un composant ou d'un système à fonctionner pendant un intervalle de temps.
- La maintenabilité est l'aptitude d'un composant ou d'un système à être maintenu ou remis en état de fonctionnement.
- La disponibilité est l'aptitude d'un composant ou d'un système à être en état de marche à un instant donné.
- La sécurité est l'aptitude d'une entité à ne pas conduire à des accidents inacceptables.

Est-ce que vous maîtrisez la situation, les coûts d'une immobilisation, le taux de disponibilité, de maintenabilité, etc. ?

Avez-vous déjà réalisé une évaluation TCO (total cost of ownership ou coût total de possession du berceau à la tombe) de vos installations ?

« la sûreté de fonctionnement est considérée comme la science des défaillances et des pannes »

Maîtrisez-vous votre outil de production ?

VOS RISQUES

- Coût global de possession ou TCO
- Maîtrise budgétaire et de conformité présentant une incertitude économique avec un delta très fort
- Déplacement des coûts sur l'exploitation
- Incertitude économique de la non-qualité avec un delta très fort
- Les coûts de maintenance
- Les défaillances matérielles
- Les taux de disponibilité, y compris en situation de crise
- L'insécurité
- Les pénalités de retard
- Sur cotisation assurantielle

Sécurité économique et R.O.I

Coût global d'incertitude financière

Entre 10 et 1 000 Kilos/euros minimum

Coût global d'investissement de prévention :
Coef 20 fois moins important en moyenne



NOTRE PROPOSITION ET PROCESSUS

Les actions possibles :

Audit d'état de lieux

Sur tout le spectre réglementaire, technique, humain, organisationnel, économique et stratégique,

- Évaluation du taux de disponibilité et de maintenabilité
- Identification des Kpi, des bonnes pratiques et des axes d'amélioration,
- Évaluation de l'efficacité des prestations (avant, pendant et après, ainsi que le devoir de conseil éclairé)

Analyse des risques (EvRP et DUERP)

Le conseil au chef d'établissement

Présentation des options,
Détermination du système de management de la sûreté de fonctionnement,
Qui fait quoi, où, quand, comment, pourquoi :

- Plan d'action
- Identification des prestataires
- Sélection des prestataires pour en faire des partenaires

Conception du plan d'action et mise en œuvre

Méthode de la roue de Deming par exemple (PDCA)

Phase Act

- Capitalisation du RETEX
- Amélioration continue impliquant les modifications résultant de la veille réglementaire, technique, accidentologie
- Versement au Document Unique et au registre de sécurité

NOS RÉSULTATS

Mise en place du premier système de management de la sûreté de fonctionnement du groupe Bricorama en 2017 avec une amélioration ostensible des résultats

De nombreuses opérations pour divers grands groupes, notamment de télécom.

Commission de sécurité et accessibilité :

Plus de 100 commissions depuis 2006 avec 100% d'avis favorables, dont 98,5% en première instance ;

contre une moyenne de 40% et 87% au maximum pour Bricorama avant 2017.

De même pour les clients en prestation de service d'accompagnement sécurité avant nos interventions avec des taux de réussite de 70% à 85% au mieux.

A cela s'ajoute :

Particulièrement 2018/2019 concernant Bricorama suite à son rachat par les Mousquetaires avec plus de 60 cessions de magasins.

Ou encore des opérations d'audit infrastructure d'un parc d'établissement recevant du public pour la revente à des franchisés.

Tout cela permet des résultats comme ceux des commissions de sécurité et accessibilité avec 100% d'avis favorables, dont 98,5% en première instance ; ou avec la CRAMIF en évitant plus de 2 millions d'euros de sur cotisation,

